



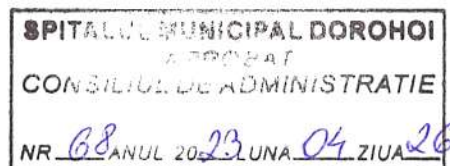
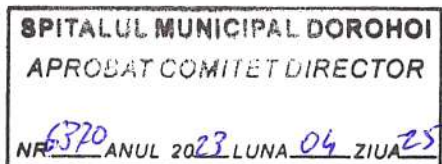
SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115



PLANUL STRATEGIC AL SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI 2021-2025

REVIZIA II 2023

Comitet director,

Manager – Dr. Andrieș Valerian

Director Medical – Dr. Arganisciuc Emanuela

Director Financiar-Contabil – Ec. Roman Adriana





SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Misiune:

Mandatul Spitalului Municipal Dorohoi este de îmbunătățire considerabilă a stării de sănătate a comunității pe care o deservește prin organizarea, coordonarea, îndrumarea activităților care asigură sănătatea populației și acționarea pentru prevenirea și combaterea practicilor care dăunează sănătății. În parteneriat cu alte instituții ce împărtășesc ținuturile noastre, ne focalizăm resursele pentru realizarea programelor de care suntem etic, social și financiar responsabili.

Viziune:

Crearea unui sector spitalicesc modern și performant, ușor accesibil, eficient, bine dotat, cu un personal motivat și bine pregătit, pus permanent în slujba cetățeanului, compatibil cu sistemele de sănătate din Uniunea Europeană.

Valori commune:

- Respectarea dreptului la îngrijiri medicale.
- Garantarea calității și siguranței actului medical.
- Asigurarea accesibilității la servicii.
- Respectarea dreptului la liberă alegere și a egalității de șanse.
- Aprecierea competențelor profesionale și încurajarea dezvoltării lor.

Valori esențiale:

Valorile pe care le promovăm în activitățile curente și serviciile medicale sunt:

- **Profesionalismul.**
- **Performanța.**
- **Transparența.**
- **Accesibilitatea.**

Scopul strategiei

Din punct de vedere al planului general de îmbunătățire a activității spitalului scopul implementării obiectivelor este să asigure spitalului notorietate, iar din punct de vedere al problemelor prioritare, adecvarea serviciilor, ridicarea standardelor serviciilor și îmbunătățirea performanței spitalului prin acordarea de servicii medicale de calitate, cu promptitudine, în climat de siguranță, încredere, flexibilitate. Calitatea serviciilor medicale are numeroase dimensiuni, dintre care cele mai importante sunt reprezentate de eficiență, continuitatea îngrijirilor, siguranța pacientului, competența echipei medicale și satisfacția pacientului.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botoșani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL I GENERALITĂȚI

I. DESCRIEREA SITUAȚIEI ACTUALE A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

1. Prezentarea instituției și analiză de situație.

Spitalul Municipal Dorohoi este instituție subordonată administrației publice locale, cu personalitate juridică, finanțată din venituri proprii, fiind ordonator terțiar de credite.

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI

- ☐ Formă juridică: Instituție Publică
- ☐ Cod Identificare Fiscală (CIF/CUI): 13727320
- ☐ Obiect de activitate: servicii medicale;
- ☐ Reprezentant legal: MANAGER Dr. Andrieș Valerian
- ☐ Adresă sediul social al furnizorului: Județ Botoșani, Localitate Dorohoi, Bulevardul Victoriei, nr.75.
- ☐ Telefon :0231613240 ☐ Fax: 0231610178
- ☐ E-mail: spitaldorohoi@gmail.com, office@spitaldorohoi.ro.
- ☐ Adresă web: www.spitaldorohoi.ro
- ☐ Date bancare: BANCA Trezoreria ☐ Sucursala Dorohoi ☐ Cont RO41TREZ11721F332100XXXX
- ☐ Operator date cu caracter personal 16115;

1.1 Tipul, profilul și amplasarea spitalului.

Spitalul Municipal Dorohoi este un spital general, pavilionar, în subordinea Consiliului Local Dorohoi, situat la 40 de km de Spitalul de Urgență «Mavromati» Botoșani, precum și de celelalte spitale din județul Botoșani.

Spitalul funcționează în aceeași locație în baza autorizației de funcționare și asigură asistență medicală de specialitate (spitalicească și ambulatorie) pentru afecțiuni acute la peste 83 mii de locuitori, din care circa 29 mii din municipiul Dorohoi și circa 54.000 locuitori din comunele arundate, într-o zonă cu o populație în general săracă, îmbătrânită, cu patologie variată.

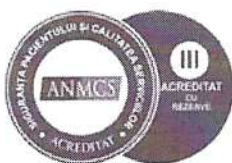
Spitalul Municipal Dorohoi a fost clasificat în categoria IV prin Ordinul Ministerului Sănătății nr.441/13.05.2011 și este acreditat ANMCS nivel III din luna noiembrie 2019.

1.2 Caracteristici relevante ale populației deservite.

Adresabilitatea populației este crescută, predominant din mediul rural (62.66%), cu un procent de internări în urgență 79.25%, în anul 2019. Județul Botoșani este regiunea cu cel mai mare procent de populație care locuiește în zone rurale marginalizate reprezentând o medie de 11,1% din populația totală comparativ cu media anuală de 6,2%.

Datorită migrației tinerilor către zonele urbane și către țările dezvoltate, populația este îmbătrânită, săracă, ocupația preponderentă fiind agricultura.

În anul 2020 față de anii precedenți se constată o scădere a adresabilității pacienților în contextul pandemiei cu virusul SARS COV2.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

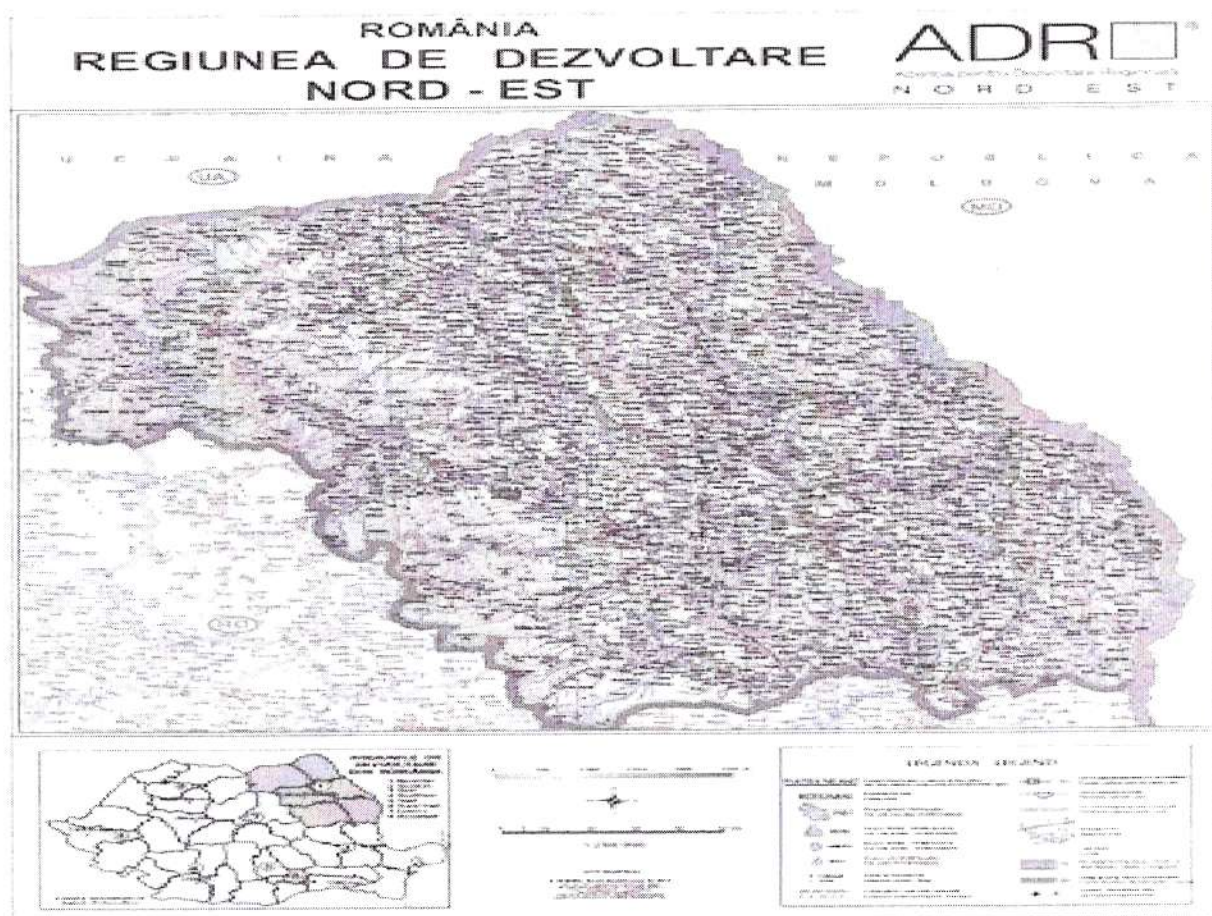
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

CARACTERISTICI RELEVANTE ALE SITUAȚIEI DESERVITE



Distribuția populației arondate.

Numar populatie					Număr pacienți 2022						
Total	Urban	Zone arondate	Femei	Barbati		Total	Urban	Zone arond ate	Alte zone	Asigurati	Neasigurati
86273	29713	56560	43141	43132	DRG	7580	2515	4942	123	7180	400
					Spit. de zi	7142	2900	4110	132	7096	46
					Ambulator	44405	24955	19450	0	0	0
					Total	59127	30370	28502	255	14276	446

Sursa: Serviciul statistica.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.3. Structura spitalului.

Spitalul are în structură aprobată cu 10 secții, 6 compartimente, compartiment primire urgențe (CPU), însumând 338 paturi de spitalizare continuă cu finanțare pe baza de caz rezolvat (DRG), și 30 paturi spitalizare de zi.

În contextul anului pandemic 2020 cu virusul SARS-COV2 s-a procedat la reorganizarea temporară a secției Boli infecțioase, astfel că începând cu luna noiembrie 2020 s-au alocat 20 de paturi pentru această secție. Din cele 45 de paturi existente, 40 de paturi s-au alocat pacienților infectați cu virusul SARS COV2.

Structura include și ambulatoriul de specialitate integrat spitalului cu următoarele cabinete: medicină internă, chirurgie generală, reumatologie, pediatrie, cardiologie, obstetrică ginecologie, psihiatrie, neurologie, otorinolaringologie (ORL), oftalmologie, dermato-venerologie, endocrinologie, psihologie, nefrologie, urologie, psihiatrie pediatrică și ortopedie traumatologie.

Pentru realizarea serviciilor medicale spitalicești, clinice și paraclinice în cadrul instituției funcționează activități conexe actului medical, administrative și gospodărești: farmacie, laborator analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator explorări funcționale, laborator recuperare medicală și balneofizioterapie, laborator anatomie patologică, C.P.I.A.A.M., transfuzii, sterilizare, spălătorie, bloc alimentar, centrală termică, stație de oxigen și sector administrativ.

Structura organizatorică a Spitalului Municipal Dorohoi este aprobată prin Ordinul Ministerului Sănătății nr. 899 din 07.06.2010 cu modificările și completările ulterioare, ASF 74 din 05.09.2022

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCATIE	STRUCTURĂ
Pavilion administrativ		
Pavilio Ambulatoriu integrat – în renovare		
COMPARTIMENT PRIMIRE URGENȚE-birou internari, Radiologie Cabinet ambulatoriu: -Psihologie -Dermatologie -Cardiologie -Expertiza capacitatii de munca -Diabet zaharat si boli nutritie -Neurologie -Nefrologie -Medicina interna -Endocrinologie - Pneumologie	Pavilion II parter	



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCATIE	STRUCTURĂ
-Cabinet explorari functionale -Cabinet ecografie -Radiologie Anexe functionale: -spatiu curatenie -grup sanitar pacienti -grup sanitar personal -depozit materiale Centru de evaluare COVID: - Cabinet consultatii - Triaj – container exterior		
SECȚIA MEDICALĂ INTERNĂ I (DIABET + rEUMATOLOGIE)+CARDIOLOGIE din care : - 9 saloane cu 51 paturi din care 1 izolator/rezerva 2 paturi + 8 paturi SZ -cabinet medici -cabinet asistenti -cabinet asistent social -cabinet medic sef -camera de garda -sala tratamente -anexe functionale:-spatiu curatenie -spatiu depozitare -spatiu depozitare temporara deseuri medicale -vestiar personal -grupuri sanitare pacienti/dus pacienti -oficiu	Pavilion II etaj.1	51 paturi
SECȚIA MEDICALĂ INTERNĂ II +CARDIOLOGIE din care: - 10 saloane cu 52 paturi din care 1 izolator - 2 paturi+4 paturi SZ -cabinet asistenti medicali -sala tratamente -cabinet medici -camera de garda -cabinet medic sef - anexe functionale:-spatiu curatenie -spatiu depozitare lenjerie murdara -spatiu depozitare deseuri medicale -vestiar personal -oficiu -magazie/depozitare -grupuri sanitare pacienti/dus pacienti	Pavilion II etaj.2	52 paturi
SECȚIA CHIRURGHIIE GENERALĂ din care : - Birou calculator/registrator - Sala recoltare probe biologice - cabinet primiri urgente chirurgicale - cabinet medici-I - sala ghips - cabinet medici –II - Sala tratamente/pansamente - Cabinet ORL	Pavilion III, parter	6 paturi



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
- Cabinet Urologie - Cabinet Chirurgie - Cabinet Ortopedie - Cabinet Oftalmologie - cabinet asistenti medicali - 3 saloane septice cu 6 paturi - 2 paturi SZ - bloc operator septic-cu sterilizare septic - anexe functionale- grupuri sanitare -vestiar personal - spatiu depozitare deseuri medicale		
-Cabinet medic sef -Cabinet asistent sef -Depozit materiale -cabinet medic ATI -Cabinet consultatii -sala pansamente aseptice -cabinet asistenti -6 saloane cu 13 paturi+1 rezerva cu 1 pat -4 paturi SZ -oficiu - grupuri sanitare pacienti/dus - spatiu depozitare curatenie	Pavilion III, etaj.1	14 paturi
Sector ATI: -Cabinet asistenti ATI -3 saloane cu 10 paturi -bloc operator aseptici cu sterilizare aseptice	Pavilion III, etaj.1	10 paturi
-Camera de garda -sala audiometrie -sala mici interventii ORL -9 saloane cu 29 paturi +1 rezerva suspect - 3 paturi SZ - anexe functionale:- vestiar personal - grupuri sanitare pacienti/dus -oficiu - spatiu depozitare -spatiu prelucrare materiale curatenie	Pavilion III, etaj.2	30 paturi
ANATOMIE PATOLOGICA -Serviciu anatomie patologica -compartiment citologie, compartiment histopatologie -camera medic -grup sanitar personal/spatiu curatenie -histoteca -capela	Demisol	
SECȚIA PSIHIATRIE -cabinet asistenti/medici - Cabinet medic sef -5 saloane cu 25 paturi din care 1 rezerva cu 2 paturi +Izolator 4 paturi -2 paturi SZ -anexe functionale: -grupuri sanitare -oficiu	Pavilion V, parter	25 paturi



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

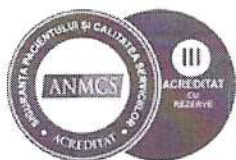
B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCATIE	STRUCTURĂ
-spatiu curatenie -vestiar personal		
PAVILION MATERNO-INFANTIL Demisol: -laborator CT; -Cabinet ambulator pediatrie -Camera triaj urgente Pediatrie -Cabinet ambulator OG -Camera triaj OG -Camera raport garda OG -BFT cu cabinet ambulator integrat -Cabinet medicina muncii / SSM /SU -Cabinet CPLIAAM – spatiu receptie probe spital -Camera agentii DDD - Cabinet ambulator BI - Grup sanitar pacienti - Grup sanitar personal - Vestoar personal Parter: -laborator analize medicale -Farmacie -UTS -Sterilizare -Anexe utilitare: - grupuri sanitare -vestiar personal -spatii depozitare OBSTETRICA – GINECOLOGIE Etaj I +Etaj II – 40 de paturi OG Bloc operator OG – 2 Sali ATI – 5 paturi Etaj I: OBSTERICA - GINECOLOGIE Bloc nasteri-2 Sali de operatie dedicate OG suspendate temporar -5 paturi ATI-4 paturi aseptici+1 pat septici suspendate temporar -2 Sali de nasteri aseptici-1 sala nasteri septici -2 Cabinete medici -Salon gravide -Salon lehuze -Sala tratament septici -Sala tratament aseptici -anexe functionale:- spatii curatenie -vestiar -oficii -spatiu depozitare - grupuri sanitare pacienti Etaj II: OBSTERICA - GINECOLOGIE -3 saloane cu 18 paturi -Cabinet lucru asistenti/sala tratament -anexe functionale:- grupuri sanitare -biberonerie -spatiu curatenie -oficiu alimentar -spatiu depozitare		45 paturi (din care 5 paturi ATI)



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
COMPARTIMENT NEONATOLOGIE	Pavilion IV, etaj.2	15 paturi
SECȚIA NEUROLOGIE --5 saloane cu 25 paturi - 1 pat SZ - Cabinet medic sef - Cabinet asistent sef - Cabinet medic - Cabinet asistenti/sala tratament - anexe functionale:- magazii -spatiu curatenie -grupuri sanitare - - grupuri sanitare pacienti -oficiu	Pavilion IV, etaj.2	25 paturi
SECȚIA PEDIATRIE -8 saloane cu 20 paturi - 1 pat SZ -Camera de garda -Camera lucru asistenti -Camera asistent sef -Cabinet medic sef -Camera rapoarte - anexe functionale:- grupuri sanitare -bucatarie dietetica -vestiar personal -spatiu curatenie -spatiu depozitare	Pavilion IV, etaj.3	20 paturi
SECȚIA BOLI INFECȚIOASE -45 paturi prin alocarea a 20 paturi din sector pediatrie - 25 paturi pacienti COVID - 2 paturi SZ, aferente centrului de evaluare COVID -Cabinet medic sef -Cabinet medici -Cabinet lucru asisteti - anexe functionale:- grupuri sanitare -oficiu -spatiu depozitare - Cabinet consultatii ambulator - Anexe functionale: - oficiu - spatii de curatenie - spatii depozitare	Pavilion IV, etaj.4	45 paturi
LABORATOR ANALIZE MEDICALE Relocat temporar in Cladirea C5, Bd. Victoriei, nr.112, Dorohoi Parter: - spatiu de curatenie -grupuri sanitare -spatiu deseuri medicale ETAJ -Compartiment Bacteriologie -Camera analize: biochimie, imunologie, virusologie, coagulare, hematologie, biochimie urini, parazitologie		



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

SECȚIA/COMPARTIMENT/SERVICIUL	LOCAȚIE	STRUCTURĂ
-depozit reactivi -spatii anexe: - camera de garda, camera odihna, arhiva		
DISPENSAR TBC – relocat temporar in str. 1 Decembrie, nr.24, cladire C1, Dorohoi - 2 cabinete consultatii - Sala de tratamente - spatiu recoltare spute - Laborator BK cu compartimentul microbiologie BF - Zona vestiar - Spatiu deseuri medicale - Grupuri sanitare pacienti + personal - Spatiu de curatenie		
Anexe spital: - Cladire anexa poarta cu punct birou de internari - Capela - Rezerva apa - Statie de oxigen - Container exterior medicala – punct birou internari - Spatiu vestiat temporar – container chirurgie - Spatiu temporar colectare rufe murdare – cotainer chirurgie - Spatiu central depozitare temporara deseuri medicale - Statie clorinare ape uzate spital - Zona tehnic-administrativa		
BUCATARIE -Demisol – spatii de depozitare, spatiu de curatenie -Parter – vestiare personal, spatii depozitare, spatii prelucrare alimente, zona gatire, spalator, bucatarie de zi, zona eliberare alimente, birou asistent dietetica.		
SPALATORIE -Serviciu externalizat temporar		
CABINETE SUSPENDATE TEMPORAR -Cabinet Psihiatrie Pediatrie – lipsa medic -Cabinte Oncologie Medicala- lipsa medic -Cabinet Planificare Familiala – lipsa medic -Centru de sanatate mintala – in curs de organizare.		



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.4. Resurse umane.

Structura categoriilor de personal.

În ultimii ani, Spitalul Municipal Dorohoi și-a desfășurat activitatea cu următoarea structură de personal:

Categorie de personal	2018		2019		2020		2021	
	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent	Aprobat	Existent
Medici	60.5	51	79.50	60.5	79.5	62.5	79,5	55,5
Alt personal superior	13	12	12	11	12	11	14	13
Asistent medical	202	185	203	196	204	198	211	199
Personal auxiliar	121	112	126.5	122.5	123	114	130	120
TESA	31	23	25.5	22.5	31.5	27.5	34,5	30,5
Muncitori	36	33	35	32	33	31	33	30
Alt personal	1.5	1.5	1.5	1.5	0	0	4	2
Total	465	417.5	483	446	483	444	506	450

Sursa: RUNOS

Normarea s-a făcut în baza O.M.S. nr. 1224/2010 privind aprobarea normativelor de personal.

Centralizator stat de functii pe categorii de personal LUNA DECEMBRIE 2022:

Denumire post	Aprobat asigurari	Aprobat buget	Total unitate	Existent asigurari	Existent buget	Total unitate
Medici	78.5	10	88.5	55.5	10	65.10
Alt personal superior	15	1	16	14	1	15
Asistenti medicali	220	6	226	201	6	207
Personal auxiliar	140	0	140	125	0	125
Tesa	34.5	0	34.5	30.5	0	30.5
SMC	4	0	4	4	0	4
Muncitori	35	0	35	32	0	32
TOTAL	527	17	544	462.5	17	479

Sursa: RUNOS



SPITALUL MUNICIPAL DORHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Deși se recunoaște o creștere a numărului de personal angajat pentru unele categorii, se constată deficitul major de personal medical – medici – pe diferite specialități.

În anul 2022 s-au realizat detașări între secțiile și compartimentele unității în urma analizei adresabilității, gradului de dependență a pacienților cu accent pe secțiile care oferă servicii pentru pacienții suspecți / confirmați COVID19, în vederea respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecției cu virusul SARS COV2.

1.5. Indicatori de management ai resurselor umane.

Indicatori	Spitalul Municipal Dorohoi - anul 2022	Media națională – spitale municipale
Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	132.98/an	418/an
Nr. mediu de bolnavi externati pe o asistenta medicala	36.80/an	88/an
Proportia medicilor din totalul personalului	11.75%	8.59%
Proportia personalului medical cu studii superioare din personalul angajat	31.71%	17.70%
Proportia personalului medical din total personal angajat	58.85%	55.45%

Ordinul nr.1567/2007 privind aprobarea valorilor mediei naționale ale indicatorilor de performanță ai managementului spitalului.

Observăm că numărul de bolnavi externati pe un medic și o asistenta medicală sunt mai mici decât valorile mediilor naționale, deoarece medicii lucrează program integrat în ambulatoriu și realizează și servicii în spitalizare de zi, înregistrându-se fluctuații în adresabilitatea pacienților și în contextul epidemiei cu virusul SARS - COV2.

1.6. Activitatea spitalului.

Spitalul are încheiate contracte cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani pentru următoarele servicii medicale: spitalizare continuă (DRG), spitalizare de zi, servicii medicale paraclinice: laborator de analize medicale, laborator radiologie și imagistică medicală, laborator anatomie-patologică, precum și pentru derularea Programul Național de diabet zaharat.

De asemenea are încheiate contracte cu Direcția de Sănătate Publică Botoșani pentru derularea Programului Național de prevenire, supraveghere și control al tuberculozei, precum și pentru acțiuni de sănătate (rezidenți, dispensar TBC).

Spitalul ar putea să încheie contract cu Casa de Asigurări de Sănătate Botoșani pentru servicii paraclinice (ecografii) pe contractul de servicii clinice, îndeplinind condițiile de contractare: medici specialiști cu competență în ecografie care au program integrat în ambulatoriul integrat.

1.7. Indicatori ai morbidității spitalizate în anul 2022 în funcție de adresabilitate în concordanță cu rapoartele anuale eliberate de către Școala Națională de Sănătate Publică, Management și Perfectionare în domeniul sanitar și în contextul epidemiei SARS COV2.

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320**

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Cele mai frecvente cazuri tratate în spitalul nostru în funcție de grupa de diagnostic în anul 2022 sunt:

Nr Crt	Cod DRG	Denumire DRG	Tip DRG (M/C)	Valoare relative VR	Nr. Cazuri	% cazuri	DMS
1	E3151	Boala pulmonară interstițială cu CC catastrofale	M	1.6780	266	4.67	5.54
2	E3152	Boala pulmonară interstițială cu CC severe	M	1.1530	246	4.31	4.85
3	F3031	Insuficienta cardiaca si șoc cu CC catastrofale	M	1.6886	226	3.96	6.27
4	I3081	Tulburari nechirurgicale ale coloanei cu CC	M	1.3294	211	3.70	6.41
5	B3113	Accident vascular cerebral fara CC catastrofale sau severe	M	1.0585	203	3.56	6.77
6	O1021	Nastere vaginala cu procedure in sala de operatii cu CC catastrofale / severe	C	1.2412	192	3.37	3.93
7	K3011	Diabet cu CC catastrofale / severe	M	1.2790	168	2.95	5.71
8	P3083	Nou-nascut, greutate la internare >2499g fara procedura semnificativa in sala de operatii, cu alte probleme	M	0.7309	153	2.68	3.78
9	O3051	Internare prenatala și pentru alte probleme obstetrice	M	0.3654	139	2.44	2.95
10	U3042	Tulburari efective majore varsta <70 fara CC catastrofale / severe	M	1.4996	139	2.44	9.81

Sursa: SNSMPDSB



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.8 Evoluția numărului de cazuri externate la Spitalul Municipal Dorohoi.

Numărul de externări conform numărului de paturi de spitalizare continuă la nivelul fiecărei secții din spital în perioada 2020- 2021-2021 – 2022 și în contextul epidemiei cu virusul SARS-COV2.

Denumirea secției/ compartimentului *	2020		2021		2022	
	Nr paturi	Nr cazuri externate	Nr paturi	Nr cazuri externate	Nr paturi	Nr cazuri externate
Interne I	20	318	20	431	20	694
Diabet	10	168	10	227	10	215
Reumatologie	10	142	10	116	10	261
Interne II	40	681	40	712	40	805
Cardiologie	25	305	25	233	25	148
Neurologie	25	556	25	489	25	685
Chirurgie	35	1213	35	1234	35	1269
ORL	5	67	5	44	5	51
Oftalmologie	3	0	3	0	3	0
Ortopedie	5	113	5	118	5	159
Obstetrica	40	840	40	788	40	696
Neonatologie	15	368	15	413	15	273
Pediatrie	40	818	20	918	20	969
Psihiatrie	25	545	25	627	25	746
Boli infectioase	25	672	45	1040	45	609
ATI	15	0	15	0	15	0
TOTAL	338	6806	338	7390	338	7580

Sursa: Serviciul statistica

Se observă o creștere a externărilor în anul 2022, inclusiv în contextul epidemiei cu virusul SARS –COV 2, dar și o creștere a adresabilității către unitatea sanitară.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.9. Indicatori de utilizare a serviciilor medicale în ultimii ani.

Anul	Numar paturi	Nr. cazuri DRG	Nr.de zile de spitalizare	DMS	ICM	Rata de utilizare a paturilor	Rata mortalitatii generale	Nr.cazuri spitalizare de zi
2018	338	11.864	71.320	5.96	1.0484	58.33	1.47	3.815
2019	338	10.967	63.788	5.79	1.1269	52.17	1.22	4.180
2020	338	6.806	39.802	5.79	1.2906	32.46	2.26	3.005
2021	338	7.390	41.387	5.56	1.3027	33.85	2.92	5.166
2022	338	7580	43.114	5.67	1.3094	35.45	1.74	7142

Sursa: Servicul statistica

Din datele prezentate se observă o creștere a numărului de cazuri DRG, creșterea DMS –ului, creșterea ratei de utilizare a paturilor, precum și o creștere a indicelui de complexitate – ICM, scăderea ratei mortalității și în contextul epidemiei cu virusul COVID 19.

Principalele particularitati prezentate sunt determinate de:

- Adresabilitate în creștere (și în contextul epidemiei cu virusul COVID 19).
- Lipsa locurilor de muncă.
- Un nivel scăzut de trai al populației din această zonă.
- Pondere mai mare a vârstnicilor în raport cu anii anteriori pe fondul accentuării procesului de îmbătrânire demografică.
- Afecțiuni cu grad mare de cronicizare.
- Educație medicală preventivă insuficientă.
- Majoritatea pacienților se prezintă în urgență, cu o stare clinică agravată.
- Posibilități reduse de îngrijiri postspitalizare.
- Risc epidemiologic crescut datorat epidemiei cu virusul SARS Cov2.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

1.10 Indicatori realizați la nivelul spitalului an 2022.

DENUMIRE INDICATOR	VALOARE
AMBULATORIU	
1. Ponderea pacienților internati prin ambulatoriu din total pacienti internati în spital (%)	27.19
2. Numar mediu consultatii in ambulator/ medic ambulator	1767.90
SECTII	
1. Nr. externari spitalizare continua	7580
2. Nr. internari spitalizare continua	7607
3. Nr. externari spitalizare de zi	7142
4. DMS (durata medie de spitalizare)	5.64
5. ICM (indice de complexitate a cazurilor)	1.3105
6. RUP (rata de utilizare a paturilor/ zile)	129.47
7. Rata medie de ocupare a paturilor pe sectii (%)	35.47
8. Rulaj pe pat	22.62
9. Indice de concordanta intre diagnosticul principal stabilit la internare si diagnosticul principal de externare (%)	74.06
10. Transferuri catre alte unitati sanitare(%)	2.22
11. Nr. examene imagistica nucleara (CT)/ numar total pacienti externati	792
12. Nr. mediu de pacienti externati / asistenta medicala	36.80
13. Nr. mediu de pacienti externati / medic	132.98
14. Proportia urgentelor din totalul pacienților internati (%)	72.81
15. Pacienti cu comorbiditati / pacienti externati (%)	99.06
16. Pacienti cu interventii chirurgicale/ pacienti externati din sectiile chirurgicale (%)	59.36
17. Pacienti externati prin deces (%)	1.74
18. Pacienti decedati la 24 ore de la internare/ pacienti internati (%)	0.60
19. Pacienti decedati la 48 ore de la internare / pacienti internati (%)	0.84

Având în vedere evoluția epidemiei cu noul coronavirus SARS COV 2, pe parcursul anului 2022, au existat fluctuații în adresabilitatea pacienților către spital, ceea ce se reflectă și în indicatorii spitalului realizați.

1.11 Situația dotării spitalului.

Veniturile proprii ale spitalului provenite din încasarea serviciilor medicale la cerere se utilizează preponderent pentru dotarea spitalului cu mijloace fixe, în special cu aparatura medicală, pentru a crește calitatea serviciilor medicale și implicit a gradului de adresabilitate a pacienților.

Spitalul are în dotare aparate și echipamente medicale ce asigură buna funcționare a activității, unele chiar performante ce conferă spitalului o nota de credibilitate în fața pacientului: computer tomograf, electrocardiografe, ecografe 3D, trusă laparoscopica, endoscop, aparatura de fizioterapie si recuperare medicala, etc.

Spitalul nu are program de restructurare în derulare, are un plan de investitii destinat achiziționării de aparatură medicală, și face demersuri pentru obținerea de finanțări și /sau cofinanțări în vederea reabilitării si modernizării spitalului.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Aparatură și echipamente medicale:

Nr. crt	Denumire aparat/echipament medical	Nr. buc
1	Trusa laparoscopică	1
2	Echipament tomografie computerizata	1
3	Aparat rontgen duo diagnost PHILIPS	1
4	Aparat rontgen MULTIRA DIOGRAFY PHILIPS	1
5	Analizor automat biochimie	3
6	Sistem de electroforeza	1
7	Aparat determinare hemoglobina glucozilata	1
8	Monitor functii vitale	4
9	Cuagulometru automat thrombolyzer	1
10	Ecograf DOPLER COLOR 3D	5
11	Masa de operatie electrohidraulica	1
12	Lampa scialitica	3
13	Electrocardiograf cu 12 canale	6
14	Aparat pentru conservarea sange lui	1
15	Dispozitiv dezghețat si incalz it sange	1
16	Incubator standard deschis/ Hhibrid / Hibrid inchis pentru transport	9
17	Aparat de anestezie	3
18	Injectomat	3
19	Aspirator chirurgical	2
20	Lampa fototerapie mobila	2
21	Pompa volumetrica pentru injectie	3
22	Sistem sterilizare cu plasma	1
23	Sterilizator cu abur	5
24	Sistem testare efort fizic	1
25	Trusa oftalmologica	1
26	Electrocardiograf	2
27	Laringoscop/ Videolaringoscop Huge Med. VLR3	5
28	Defibrilator	15
29	Ecograf	5
30	E lectrocardiograf	6
31	Unitate electrochirurgie mono si bipolara	1
32	Cardiotocograf	1
33	Aparat radiologic digital	1
34	Videofibroscop	1
35	Aparat electroterapie	1
36	Monitor functii vitale	20
37	Sistem automat de diagnostic/ sistem automat imunologie/ agitator tuburi vortex = PCR	1
38	Aspirator chirurgical hospivac	1
39	Concetrator de oxigen	24
40	Electrocauter mono si bipolar	1
41	Incubator de laborator IT 600 DX	1
42	Stație distribuție gaze medicale	1
43	Targă hidraulică transport pacienți	1
44	Aparat portabil de radiologie DELFT LIGHT	1



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

3. SITUAȚIA FINANCIARĂ a Spitalului Municipal Dorohoi.

Finanțarea Spitalului Municipal Dorohoi este asigurată integral din venituri proprii, ponderea cea mai mare fiind asigurată de veniturile din contractele de furnizare de servicii încheiate cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani. Veniturile și cheltuielile unității sunt fundamentate, prezentate și aprobate în bugetul de venituri și cheltuieli. Bugetul de venituri și cheltuieli este principalul instrument de conducere, prognozare și analiză a activității economico-financiare, aprobat de Consiliul Local Dorohoi.

Spitalul Municipal Dorohoi are un număr de 307 paturi finanțate de Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani, ca urmare a Planului național de paturi pentru perioada 2017 – 2019 cu menținerea numărului de paturi finanțate de la nivelul anului 2016.

Prin intermediul sistemului DRG, putem evalua eficiența / performanța spitalului. Așa cum se observa, ICM-ul arată creșterea complexității cazurilor externe, iar tariful pe caz rezolvat ne furnizează date despre cum a evoluat finanțarea spitalului în perioada analizată.

2.1. Evoluția tarifului contractat 2018 – 2019 – 2020 – 2021 - 2022

Nr.crt.	Anul	ICM contractat	ICM realizat	TCP	Tarif/caz rezolvat (ICM contractat)
1	2018	1.0275	1.0484	1475	1515.56
2	2019	1.0275	1.1269	1475	1515.56
3	2020	1.0275	1.2906	1475	1515.56
4	2021	1.0275 1.1264	1.3027	1475	1515.5625 1661.44
5	2022	1.3015	1.3094	1475	1919,71

După cum se observă ICM –ul realizat face diferența, TCP (tarif caz ponderat) fiind același, iar tariful pe caz rezolvat fiind influențat de ICM-ul realizat.

Formulă calcul tarif caz rezolvat:

Număr cazuri externe x ICM (anual contractat) x Tarif pe caz ponderat



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.2. INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI - BUGETUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

Nr. crt	Denumire indicator	Valori realizate/an					
		2018		2019		2020	
		Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent	Valoare (Lei)	Procent
1	VENITURI, din care:	40158213	100%	46652197	100%	49123778	100%
1.1	- venituri FNUASS	35897941	89.39%	40407598	86.61%	44233716	90.05%
1.2	- venituri Bugetul de Stat	0	0	1591803	3.41%	0	0
1.3	- venituri proprii	843864	2.10%	1075762	2.31%	1074856	2.19%
1.4	- venituri Buget local	0	0	176976	0.38%	491758	1.00%
1.5	- venituri Buget de stat DSP	2978664	7.42%	3400058	7.29%	3306884	6.73%
1.6	Fonduri nerambursabile	437744	1.09%	0	0	16664	0.03%
2	CHELTUIELI, din care:	39489747	100%	47046025	100%	49361748	100%
2.1	- cheltuieli de personal	33630883	85.16%	38730129	82.32%	41997019	85.08%
2.2	- cheltuieli materiale	5798424	14.68%	6099185	12.96%	7048695	14.28%
2.3	- cheltuieli de capital	60440	0.16%	2216711	4.72%	316034	0.64%

Sursa: Servicul statistica; Serviciul fin.- contabilitate



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Structura bugetului de venituri și cheltuieli pe surse și tipuri de servicii An 2022

Structura bugetului de venituri si cheltuieli pe surse si tipuri de servicii	Prevederi anuale 2021 (mii lei)	Realizat până la data 31.12.2021 (mii lei)	Prevederi anuale 2022 (mii lei)	Realizat până la data 31.12.2022 (mii lei)
Total venituri	58152,00	54909,10	59627,80	56826,73
I. Venituri curente	28980,00	27660,14	31491,00	29366,96
C Venituri nefiscale	28980,00	27660,14	31491,00	29366,96
C1. Venituri din proprietate	9,00	7,06	7,00	6,97
Venituri din concesiuni si inchirieri	9,00	7,06	7,00	6,97
C2. Vanzari de bunuri si servicii	28971,00	27653,08	31484,00	29359,99
Venituri din prestari de servicii si alte activitati	28963,00	27624,85	31480,00	29355,62
Venituri din prestari servicii	1316,00	1142,88	1170,00	988,32
Venituri din contractele cu CAS BT	24673,00	23589,63	27330,00	25429,09
Venituri din contractele incheiate cu DSP BT din sume alocate de la bugetul de stat	2974,00	2892,34	2980,00	2938,22
Donatii si sponsorizari	8,00	28,23	4,00	4,36
Venituri de valorificare a unor bunuri	3,00	3,21	5,00	7,42
Subvenții din bugetele locale pentru finanțarea cheltuielilor de capital din domeniul sănătății	1045,00	511,43	863,41	316,53
Sume alocate pentru stimulentele de risc	1467,50	1467,50	0	0

**SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320**

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Subventii din bugetele locale pentru finantarea cheltuielilor curente din sanatate	20,00	20,00	124,81	124,81
Sume din bugetul de stat catre bugetele locale pentru finantarea investitiilor in sanatate	654,00	615,47	22,00	21,64
Subventii din FNUASS pentru acoperirea drepturilor salariale	27450,00	26098,85	26400,00	26267,79
Sume primite de la U.E.	0	0	721,58	721,58
II. TOTAL CHELTUIELI (II.1 + II.2 +II.3 + II.4)	58235,78	54753,96	59866,72	56261,06
Cheltuieli curente	55905,78	53503,04	57654,73	55466,33
Titlul I cheltuieli de personal	45205,00	44383,54	46650,00	45812,91
Titlul II bunuri si servicii	10492,78	8924,92	10838,73	9408,14
Titlul X alte cheltuieli	208,00	194,58	166,00	165,27
Cheltuieli de capital	2330,00	1250,92	2211,99	794,73
Titlul XII active nefinanciare	2330,0	1250,92	2211,99	794,73
EXCEDENT/DEFICIT	- 83,78	+157,14	-238,92	565,67

Sursa : Serviciul financiar contabil

După cum se observă ponderea cea mai mare în structura bugetului de venituri a instituției o are contractul de furnizare de servicii medicale încheiat cu Casa Județeană de Asigurări de Sănătate Botoșani (DRG + Spitalizare de zi), au crescut serviciile medicale ambulatorii prin înființarea de specialități noi, au crescut veniturile proprii servicii la cerere.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

Ponderea cea mai mare în structura bugetului de cheltuieli o au cheltuielile de personal ajungând în anul 2022 la un procent de 82,74 % din totalul cheltuielilor și fiind în continuă creștere datorită aplicării legislației în vigoare. Se observă creșterea cheltuielilor cu medicamente, materiale sanitare în contextul evoluției pandemiei și a repectării planului de măsuri preventive și limitare a infecției cu virusul SARS COV2.

2.3. Cost mediu zi de spitalizare 2018 – 2019 – 2020 – 2021-2022

Nr. Crt.	Secția/Compartimentul	2018	2019	2020	2021	2022
1	Boli Infecțioase	206.84	338.00	544.00	1125.00	1201
2	Cardiologie	233.59	344.00	698.00	655.00	764
3	Chirurgie Generala	527.73	754.00	1264.00	1263.00	1343
4	ORL	118.85	383.00	572.00	916.00	605
5	Ortopedie-traumatologie	463.49	603.00	648.00	801.00	777
6	Medicina Interna I	309.72	461.00	916.00	858.00	733
7	Diabet, nutriție și boli metabolice	105.31	188.00	362.00	394.00	338
8	Reumatologie	189.18	283.00	527.00	725.00	483
9	Medicina Interna II	233.4	361.00	730.00	676.00	640
10	Neonatologie	479.27	529.00	726.00	689.00	1112
11	Neurologie	202.48	300.00	610.00	614.00	549
12	Obstetrică-Ginecologie	477.49	731.00	1498.00	1461.00	1397
13	Pediatrie	299.79	365.00	783.00	679.00	623
14	Psihiatrie	171.57	257.00	417.00	383.00	399
	TOTAL	489.17	545.00	1007.00	1113.37	1072.28

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

Creșterea costului pe zi spitalizare se datorează și contextului evoluției epidemiei cu viruul SARS-COV, a respectării planului de măsuri preventive și limitare a infecțiilor asociate actului medical, precum și creșterea prețurilor la medicamente, material sanitar, reactivi, utilități, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

3.4. Tarife spitalizare de zi

Tarif spitalizare de zi 2022 dupa cum urmeaza:	
Alte boli specificate ale vezicii biliare	305
Unghia incarnata	344
Debridarea excizionala a partilor moi	753
Incizia si drenajul hematomului tegumentar si al tesutului subcutanat	602
Repararea plagilor tegumentare si ale tesutului subcutanat in alte zone implicand si tesuturile profunde	644
Alte ingrijiri medicale specificate	383
Hepatita activa cronica C	470
Aleta sangerari anormale specifice ale uterului si vaginului	451
Cardiopatie ischemica cronica, nespecificata, fara coronografie	350
Pneumonie, nespecificata	484
Boala pulmonara obstructiva cronica cu infectie acuta a cailor respiratorii inferioare	435
Hemoroidectomia	731
Boala pulmonara interstitiala, nespecificata	442
Gastrita cronica, nespecificata	363
Gastro-duodenita, nespecificata	250
Hepatita activa cronica,neclasificata altundeva	470
Lumbago cu sciatica	402
Dorsalgie joasa	438

Tarifele contractate pentru serviciile medicale în regim de spitalizare de zi sunt specifice fiecărei secții.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

2.5. Cheltuiala realizată pe un pat/bolnav/cost zi spitalizare.

N r. cr t.	Anul / Chelt uiala	Total, din care:	Spitalizare continua (DRG)+ Ambulato r	Spitaliz are de zi	Pe un pat	Pe bolna v	Cost zi spitaliz are	Nr. Caz uri DR G	Nr. Zile de spitaliz are	Nr. Cazuri spitaliz are de zi
1	2018	41.905.331	34.887.59 1	437402	104142 .06	2917. 75	489.17	118 64	71320	3812
2	2019	46.019.646, 16	45.026.28 1,16	993.36 5	149901	2804	545.00	109 67	63788	4180
3	2020	51.080.306, 70	51.639.73 6.70	559.43 0	176139	5206	1007.0 0	680 6	38902	3005
4	2021	56.872.885.2 3	50.490.16 4,67	638.27 2	169770	4530	1113.3 7	739 0	41387	5166
5	2022	59.521.315	50.087.82 2	2.379.9 75	178743	4025	1072.2 8	764 7	43114	7142

Sursa: Serviciul financiar – contabilitat.

Se observă o creștere semnificativă a cheltuielilor cu serviciile medicale în regim de spitalizare continuă și ambulator având în vedere evoluția epidemiei cu virusul SARS-COV2, dar și creșterea prețurilor la medicamente, material sanitar, utilități, etc.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

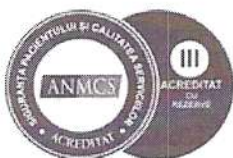
Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL II ANALIZA SWOT A SPITALULUI MUNICIPAL DOROHOI

2. Analiza Swot.

Principalele aspecte ale mediului intern și ale mediului extern spitalului sunt prezentate în cadrul **analizei SWOT**.

MEDIUL INTERN	
PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-Cea mai importantă instituție în asigurarea asistenței medicale ambulatorii și spitalicești pentru afecțiuni acute cu complexitate crescută și adresabilitate mare, pentru locuitorii municipiului Dorohoi și ai comunelor arundate (90 Km), inclusiv zona Darabani, circa 120.000 locuitori. -Clădiri și spații cu dotare tehnico-edilitară bună și circuite conform standardelor. -Dotarea cu apartură și dispozitive medicale noi. -Personal competent și calificat. -Creșterea paletelor de servicii medicale acordate în ambulator: Cabinet Urologie. -Experiența profesională a corpului medical. -Structură diversificată. -Implementarea și certificarea pe SR EN ISO 9001:2015, SR EN ISO 15189, SR EN ISO 14001 și 18001 OHSAS. -Laborator de analize modernizat și acreditat RENAR. -Stație distribuție gaze medicale -Modernizarea și dotarea UTS. -Acreditat în conformitate cu standardele de acreditare ANMCS. -Implementarea regulamentului UE privind protecția datelor cu caracter personal, Regulamentul 679/2016. -Dispune de sistem informatic medical integrat, care permite informatizarea integrală a activității (atât clinică, cât și activitatea administrativă și financiară). Spitalul are implementat DES (fișă electronică a pacientului), cardul de sănătate și implicit semnătura digitală pe fiecare medic și compartiment administrativ (acolo	-Structură pavilionară, deficiență în realizarea circuitelor funcționale și costuri ridicate cu utilitățile și întreținerea. -Număr insuficient de medici de specialitate: Cardiologie, Ati, Neurologie, CPU, SMC, Laborator analize medicale, Pediatrie. -Personal insuficient, fără a se putea îndeplini normarea personalului conform legii; -Lipsa posibilităților financiare de motivare a personalului și de perfecționare, ceea ce face dificil să atragi forța de muncă bine pregătită și cu dorința de afirmare în acest domeniu deosebit de dinamic, cum este domeniul sanitar; -Durata de spitalizare crescută pentru anumite afecțiuni datorită lipsei alternativelor de îngrijire postspitalizare (lipsa firmelor de îngrijiri la domiciliu); -Lipsa aparaturii de înaltă performanță (RMN, s.a.) care implică transportul interspitalicesc al pacienților până la Botosani/Suceava. -Insuficiența implicare a membrilor diverselor comisii în îndeplinirea atribuțiilor stabilite prin decizii. -Sistem informatic integrat incomplet, actualele aplicații software sunt separate și nu permit transferul complet al datelor medicale în aplicațiile de salarizare sau financiar contabile, în vederea emiterii de rapoarte necesare luării unor măsuri imediate. -Colaborare nesatisfăcătoare cu medicii de familie din zonă, în ceea ce privește urmărirea bolnavilor (inclusiv la internări și externări). -Lipsă spațiu ambulatoriu de specialitate. -Lipsa spațiului adecvat pentru C.P.U. -CPU în structura spitalului, nefinanțat de către Ministerul Sănătății, adresabilitatea ridicată a pacienților constituie un efort financiar. -Spațiu insuficient pentru spitalizare de zi. -Dotare cu aparatură: combină video endoscop+



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

unde este necesar), prescripția electronică de rețete și concedii medicale. -Servicii de securitate cibernetică. -Efectuarea zilnică de back-upuri pe HDD special destinat și NAS (Network Attached Storage).	colonoscop, aparat radiologic mobil, , uretrotom optic, aparatură necesară pentru intervenții urologice. - sisteme de operare PC utilizate, incompatibile cu cu noile versiuni de software sau de upgrad-uri.
MEDIUL EXTERN	
OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
-Sprijin logistic și financiar din partea Ministerului Sanatatii prin DSP Botosani, precum si din partea autorităților locale (Consiliul Local Dorohoi si Primaria Municipiului Dorohoi). -Sprijin din partea Primariei Municipiului Dorohoi pentru atragerea de medici tineri in specialitatile deficitare prin acordarea de locuinte de serviciu. -Atragere finantare prin accesare Fonduri Structurale in colaborare cu Primaria Municipiului Dorohoi. -Schimburi de experiență cu spitale din UE. -Parteneriate cu ONG-uri și spitale înfrățite. -Perspectiva contractelor cu casele private de asigurări de sănătate. - Posibilitatea creșterii veniturilor prin sporirea numărului de servicii medicale acordate la cerere. -Posibilitatea interacțiunii cu operatori privați, prin externalizare sau asociere. -Colaborarea cu firme de îngrijiri la domiciliu in contract cu CJAS Botoșani. -Posibilități de atragere de fonduri suplimentare (donatii, sponsorizari, transferuri cu titlu gratuit, s.a.). -Participarea la activități medico-sanitare în colectivități defavorizate. -Îmbunătățirea colaborării cu medicii de familie. -Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate in desfasurare și anume - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect	-Instabilitate legislativă. -Concurență puternică datorată apropierei de Botosani si Suceava, unde funcționează Spitalul Județean și unități private de asistență medicală. -Populatie saraca, cu resurse limitate, pe fondul ofertei de locuri de munca redusa. -Modificari demografice nefavorabile. -Subfinantare. -Acordarea unui tarif pe caz nesatisfăcător. -Cheltuieli de spitalizare de zi și DRG nedecontate de CAS BT și instabilitatea regulilor de finanațare din Contractul Cadru de furnizare de servicii medicale. -Apariția de perturbări în aprovizionarea cu medicamente și materiale sanitare. -Tendința de îmbătrânire a populației. -Exodul populației tinere. -Deteriorarea unor indicatori demografici (scăderea natalității). -Îmbătrânirea personalului de specialitate și lipsa medicilor. -Exodul medicilor tineri. -Legislație mai puțin favorabilă spitalelor municipale. -Contextul epidemiologic actual datorat situației epidemiologice cu virusul SARS COV2 prin creșterea costurilor pentru medicamente, materiale sanitare, echipamente de protecție, dezinfectanți, necesare pentru tratarea pacienților suspecți / confirmați cu SARS-COV2. -Tendința generală de creștere a costurilor (medicamente, materiale sanitare, hrana, utilități, etc.) . -Creșterea nivelului de informare a pacienților / aparținătorilor, concomitent cu progresul și diversificarea tehnologiilor de diagnosticare și terapeutice vor conduce la creșterea așteptărilor acestora.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.

-Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.

- POIM P819/P9P1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID 19/1, Proiect cod SMIS 140664 – Dotarea Spitalului Municipal Dorohoi cu echipamente specifice pentru gestionarea crizei sanitare cauzate de SARS-CoV2.

- Proiect POIM Fluide și Gaze Medicinale, "Creșterea siguranței pacientului în pavilioanele secției Chirurgie și Interne" cod MySMIS 155558.

-POIM/96/10/1 Derularea de către UAT a municipiului Dorohoi "Creșterea siguranței pacienților în clădirile secției Chirurgie și secției Interne din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi" cod SMIS 155558.

-PNRR/2022/ C12/MS/11.3/ Unități de asistență medical ambulatorie – Creșterea capacității de asistență medical a Ambulatoriului din cadrul Spitalul Municipal Dorohoi.

-PNRR/2022/C12/ MS/ 12.4 Îmbunătățirea serviciilor medicale a Spitalului Municipal Dorohoi prin dotarea cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale.

-PNRR/2022/C12/MS/11.5/ Cabinet de planificare familială – Dotarea cabinetului de planificare familială.

-Atacuri cibernetice din exteriorul țării asupra bazelor de date, atât a bazei de date cu caracter personal -starea de sănătate a pacienților- cât și asupra personalului și a bazei de date financiar contabile.

- Creșterea tarifelor la energie electrică și gaze naturale.

-Stare conflictuală și instabilă la granițele țării, conflict armat în Ucraina.

-Tendința generală de creștere a costurilor și în contextul conflictului armat de la granița țării.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL III IDENTIFICAREA PROBLEMELOR CRITICE

3.1. Identificarea priorităților.

În urma analizei situației a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor, s-a stabilit ca fiind prioritare următoarele:

- organizarea activităților legate de asigurarea resurselor umane și materiale.
- comunicarea în vederea creșterii eficienței și îmbunătățirii calității actului medical ce duce implicit la creșterea siguranței și gradului de satisfacție a pacientului.
- diversificarea gamei de servicii spitalicești cu noi tipuri de servicii medicale, printr-o restructurare și modernizare permanentă.
- îmbunătățirea calității condițiilor hoteliere cu utilizarea judicioasă și eficientă a spațiilor și circuitelor.
- promovarea serviciilor de sănătate printr-o politică adecvată de marketing (publicitatea instituțională și profesională: web, publicații de specialitate).
- atragerea de alte surse de finanțare: donații, sponsorizări, etc.

Realizarea acestor activități este necesară în vederea continuității activității precum și pentru menținerea acreditării unității sanitare, conform standardelor.

3.2. Identificarea problemelor critice.

Din analiza situației actuale a evoluției indicatorilor, resurselor și cheltuielilor se conturează următoarele probleme critice:

- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul trebuie să asigure circuite separate pentru bolnavii suspecti / confirmați cu SARS-COV2, cât și pentru alte categorii de pacienți non COVID 19.
- Vulnerabilitatea circuitelor funcționale din cadrul spitalului, în condițiile în care spitalul este în plin proces de reabilitare și dezvoltare.
- Risc epidemiologic crescut datorat infecției cu SARS-COV2.
- Infrastructură deficitară;
- Lipsa personalului calificat pentru toate specialitățile din structura spitalului;
- Lipsa aparaturii medicale pentru stabilirea rapidă a diagnosticului inițial;
- Lipsă secții / compartimente pentru specialitățile cu adresabilitate în ambulatoriul integrat pentru asigurarea continuității asistenței medicale;
- Adresabilitate în scădere datorită situației demografice cât și a migrației.
- Tariful mediu pe caz rezolvat nediferențiat pe specialități.
- Acordarea de servicii medicale cetățenilor străini sau apatrizilor aflați în situații deosebite, proveniți din zona conflictului armat din Ucraina.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL IV OBIECTIVE GENERALE ȘI SPECIFICE

I. OBIECTIVE GENERALE

1. Creșterea capacității de furnizare de servicii medicale oferite populației , în condițiile diversificării acestora.
2. Îmbunătățirea constantă a serviciilor hoteliere ale spitalului.
3. Creșterea calității actului managerial prin dezvoltarea sistemului de control intern managerial. Implementarea programelor informatice de analiza și costuri, îndeplinirea indicatorilor de performanță.
4. Creșterea gradului de dotare a spitalului cu aparatură medicală performantă cu posibilități superioare de diagnostic și tratament.
5. Dezvoltarea secțiilor clinice și a compartimentelor prin restructurarea acestora raportat la activitatea desfășurată.
6. Diversificarea serviciilor medicale oferite în Ambulatoriul de Specialitate .
7. Crearea unui climat de muncă adecvat , care să permită activitatea eficientă a fiecărui membru din secțiile și serviciile spitalului.
8. Dezvoltarea continuă a rețelei IT și a programelor informatice ale spitalului , astfel încât datele pacienților și administrative să fie accesibile și corect prezentate și securizate.
9. Îndeplinirea standardelor necesare menținerii acreditării ANMCS.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

II. OBIECTIVE SPECIFICE

I. Obiective pe termen scurt: (1an) – 2023

1. Achiziții efectuate conform listei de investiții aprobată pentru anul 2023.
2. POIM P819/P9P1/ Consolidarea capacității de gestionare a crizei sanitare COVID 19/1, Proiect cod SMIS 140664 – Dotarea Spitalului Municipal Dorohoi cu echipamente specifice pentru gestionarea crizei sanitare cauzate de SARS-CoV2 în parteneriat cu Primăria Municipiului Dorohoi
3. Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume:
 - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice, Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
 - Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.
4. POIM/96/10/1 Derularea de către UAT a municipiului Dorohoi “Creșterea siguranței pacienților în clădirile secției Chirurgie și secției Interne din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi” cod SMIS 155558.
5. PNRR/2022/ C12/MS/11.3/ Unități de asistență medicală ambulatorie – Creșterea capacității de asistență medicală a Ambulatoriului din cadrul Spitalul Municipal Dorohoi.
6. PNRR/2022/C12/ MS/ 12.4 Îmbunătățirea serviciilor medicale a Spitalului Municipal Dorohoi prin dotarea cu echipamente și materiale destinate reducerii riscului de infecții nosocomiale.
7. Reabilitare centrală termică conform standardelor în vigoare.
8. Licențe sistem de operare.
9. Soluții back-up.
10. Înlocuirea echipamentelor informatice depășite fizic și moral.
11. Digitalizare spital – arhivarea electronică a istoricului unui pacient.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

II. Obiective pe termen mediu: (1-3 ani):

1. Derularea de către Consiliul local a programului operațional regional 2014-2020, aflate în desfășurare și anume:
 - Axa Prioritară 3, Prioritatea de Investiții 3.1. Operațiunea B Clădiri publice. Proiect contractat cod SMIS 118599, contract de finanțare nr.3081/07.09.2018, titlu – Eficientizarea energetică a clădirilor, Secției Materno-infantil și bloc alimentar, spălătorie.
 - Axa Prioritară 8. Prioritate de investiții 8.1 – Obiectivul Specific 8.1/ Operațiunea A- Ambulatorii, Modernizarea Ambulatoriului din cadrul Spitalului Municipal Dorohoi.
2. Finanțare CPU de către M.S. conform Ordinului 1706/2007.
3. Înființare/ amenajare compartimente:
 - compartiment Pneumologie – la nivelul secției Medicală II.
 - compartiment Nefrologie și Dializă – la nivelul secției Medicală II.
 - compartiment Urologie - la nivelul secției Chirurgie generală.
 - compartiment Endocrine – la nivelul secției Medicală I.
4. Înființare/ amenajare cabinete ambulator.
 - Cabinet Gastroenterologie
 - Cabinet Psihiatrie Pediatrică
5. Discuții privind înființarea și organizarea Centrului de sănătate mintală și Secție de geriatrie și îngrijiri paliative.
6. Reabilitare clădire intrare în spital (poartă).
7. PNR/2022/C12/MS/II.5/ Cabinet de planificare familială – Dotarea cabinetului de planificare familială.
8. Dotarea cu mobilier, sisteme informatice, aparatura medicală și echipamente a secțiilor, laboratoarelor și compartimentelor Blocului Materno-infantil.
9. Sistematizarea curții spitalului, circuitelor dintre pavilioane, zona de parcare.
10. Reabilitarea rețelei electrice în concordanță cu reabilitarea și modernizarea pavilioanelor spitalului.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

III. Obiective pe termen lung (1-5 ani):

1. Consolidarea capacității de gestionare a infecțiilor asociate actului medical..
2. Propuneri în vederea atragerii, aplicării și implementării de proiecte cu finanțare europeană- eligibile pentru spital - prin cooperare cu structurile Consiliului Local Dorohoi, responsabile de accesarea fondurilor europene.
3. Menținerea și monitorizarea stadiului de implementare a standardelor Autorității Naționale de Management al Calității în Sănătate.
4. Menținerea sistemelor de management al calității implementate: Certificare: ISO 9001, ISO 18001, ISO 14001.
5. Dezvoltarea, la nivelul tuturor structurilor medicale și nemedicale a Sistemului de Control Intern Managerial, conform Ord.S.G.G.600/2018.
6. Eficientizarea, standardizarea și integrarea proceselor în vederea realizării compatibilității cu sistemele de sănătate din statele membre UE, dezvoltarea, modernizarea infrastructurii și dotarea cu aparatură/echipamente medicale Modernizarea rețelei informatice (înlocuirea sistemelor PC depășite fizic și moral), reproiectarea arhitecturii rețelei informatice.

[illegible]

[illegible]

[illegible]



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178

Operator date cu caracter personal nr. 16115

CAPITOLUL V RESURSE, RESPONSABILITĂȚI, REZULTATE, EVALUARE

5.1. Resurse umane, materiale, financiare

Planul strategic are caracter tactic – operațional, ajutând la previzionarea activităților de realizat, baza fiind resursele existente și dezvoltarea continuă a acestora.

- **Resursele umane.** Pentru realizarea obiectivelor propuse, unitatea dispune de resursele umane necesare desfășurării în bune condiții a activităților menționate, dar și de posibilitatea instruirii și perfecționării personalului existent.

- **Resursele financiare** – se va urmări eficientizarea resurselor existente. Vor fi folosite judicios veniturile din contractele cu CJAS Botoșani, DJSP Botoșani, veniturile proprii ale spitalului (servicii la cerere: clinice, paraclinice, recuperare, spitalicești etc.), cât și veniturile din contractele de donație și sponsorizări.

- **Resursele materiale:** sunt asigurate de patrimoniul existent, cu îmbunătățirea acestuia odată cu identificarea de noi surse de finanțare.

5.2. Responsabilitati.

Pentru realizarea activităților propuse în planul strategic, alături de conducerea unității (manager, director financiar contabil și director medical) vor participa toți salariații unității, știindu-se că munca în echipă aduce rezultatele dorite și crearea unui mediu de muncă optim. Monitorizarea obiectivelor, activităților și resurselor planificate se va face cu implicarea tuturor factorilor responsabili.

5.3. Rezultate așteptate.

- Asigurarea unui act medical de calitate bazat pe orientarea către pacient.
- Crearea unui climat de încredere și respect reciproc între pacienți și personalul unității.
- Acces echitabil la servicii esențiale cu acces primordial la serviciile și intervențiile cu caracter preventiv.
- Realizarea indicatorilor de performanță.
- Creșterea gradului de siguranță și satisfacție a pacientului.
- Eficientizarea serviciilor.

5.4. Indicatori de monitorizare/evaluare:

- Indicatori de management ai resurselor umane.



SPITALUL MUNICIPAL DOROHOI, CUI 13727320

B-dul Victoriei nr. 75, Mun. Dorohoi, Jud. Botosani, Cod postal: 715200

E-mail: office@spitaldorohoi.ro, spitaldorohoi@gmail.com Website: <https://www.spitaldorohoi.ro>

Telefon: 0231/610179 Fax: 0231/610178
Operator date cu caracter personal nr. 16115

-
- Indicatori de management ai calității.
 - Indicatori economico – financiari.

Monitorizarea indicatorilor se efectuează trimestrial/semestrial/anual în vederea evaluării îndeplinirii activităților propuse, începând cu primul trimestru de la implementare. La finalul fiecărui an se face evaluarea proiectului, și în funcție de rezultate se decide continuarea sau modificarea acestuia.

Evaluarea are scopul de a stabili noi măsuri pentru realizarea obiectivului/activitatilor propuse. Evaluarea finala se face la sfârșitul termenului prevazut.

5.5. Evaluarea planului strategic.

5.5.1. Evaluarea de etapă.

Evaluarea de etapă a PLANULUI STRATEGIC se va face prin analiza tuturor indicatorilor pe fiecare obiectiv în parte.

Periodicitate: anual.

Documente emise: Raport de evaluare de etapă.

Responsabil: Comitetul Director.

Circuitul documentelor: Raportul se prezintă anual Consiliului de Administrație.

5.5.2. Revizuirea planului strategic.

Revizuirea PLANULUI STRATEGIC se va face la propunerea Comitetului Director.

Editia revizuită a Planului strategic este supusă aprobării Consiliului de Administrație.

Documente emise: Plan strategic revizuit.

Responsabil: Comitetul director.

Circuitul documentelor: Planul strategic revizuit se prezintă spre aprobare Consiliului de Administrație.

Consultarea cu Consiliul de Administrație

Acest plan strategic a fost elaborat prin consultarea șefilor/coordonatorilor de secții, servicii compartimente și a fost prezentat pentru consultare și aprobare Comitetului Director și Consiliului de Administrație.